

COMO FAZER SUA EMPRESA

★ CRESCER ★

EM TEMPOS DE CRISE?

PALESTRANTES

MS. ACÁCIA SAYURI WAKASUGI - Sócia-Diretora da Wakasugi Advogados Associados, Doutoranda em Direito pela Universidad de Moron – Argentina, Mestre em Direito PUQRS, Especialista em Direito Internacional - Haia/Holanda, Esp. em Direito Tributário – Inst. Pimenta Bueno/SP e Esp. em Direito do Estado e Internacional – UFRGS, Ex-Conselheira do CARF/INF pela Conf. Nacional da Agricultura. Foi executiva (legal counsel) de multinacionais por mais de 15 anos - Grupo Alstom e Areva, Yara Brasil Fertilizantes, Milenia Agrociencia (Grupo Makteshim Agan – MAJ), Grupo LBR (Laticínios Bom Gosto) com experiência no Brasil e no exterior. Palestrante e Professora de Planejamento Tributário e Empresarial (Fac. São Judas Tadeu-RS)

ALEXANDRE PINHEIRO - Advogado, especialista em tributário, negociações (nacionais e internacionais) e direito empresarial, com experiência em grandes corporações (legal counsel) nas áreas jurídica e compliance por mais de 15 anos. Programa de Negociação e Liderança – Harvard Law School (Cambridge-USA), MBA em Direito da Economia e da Empresa – FGV, Gestão de Projetos – FGV, Programa de Mergers & Acquisitions – CMS London. Direito Tributário – PUC. Graduado em Ciências Jurídicas e Sociais – UNAMA. Atuou como executivo jurídico ocupando o cargo de Gerente Jurídico Corporativo das empresas Sinplus Andritz Ltda, Mundial Produtos de Consumo S/A e Multilab. A Takeida Company. Atuação em reuniões de departamentos jurídicos globais em Buenos Aires (Argentina), Zurique (Suíça), Genebra (Suíça) e Luzern (Suíça).

Você já se questionou como manter a sua empresa em **CRESCIMENTO ASCENDENTE**, mesmo diante do cenário político-econômico, atual?

OS DESAFIOS PARA CRESCER

1. A (re)organização da empresa.
2. A captação de recursos públicos e/ou privados.
3. A superação dos desafios fiscais.
4. Os processos de recuperação judicial e/ou falência.

A (RE)ORGANIZAÇÃO DA EMPRESA

Alternativas gerais:

- a) Novo pacto societário: redefinição de tarefas e funções.
- b) Contratação de profissionais da administração e/ou de áreas neurálgicas da empresa.
- a) Preparar a sucessão empresarial:
 - Filhos herdeiros ou filhos sucessores?



A HOLDING FAMILIAR COMO SOLUÇÃO



- **Que é uma holding?**
É uma sociedade que possui como objeto participar de outras sociedades como sócia, ao invés de exercer uma atividade produtiva ou comercial. Com esta participação acaba por controlar a outra sociedade pelo volume de quotas ou ações detidas.
O nome Holding deriva do inglês **to hold**, significando segurar, controlar, manter.
- **É legal constituir uma holding no Brasil ?**
 - Art. 2º, § 3º da lei 6.404/76 preceitua: "A companhia pode ter por objeto participar de outras sociedades, ainda que não prevista no estatuto, a participação é facultada como meio de realizar o objeto social, ou para beneficiar-se de incentivos fiscais."
 - Art. 1.053, parágrafo único, do Código Civil, O contrato social poderá prever a regência supletiva da sociedade limitada pelas normas da sociedade anônima.
 - Não há incidência do imposto de transmissão **inter-vivos** relativo aos imóveis entregues para a formação do capital social ou que resultarem de cisão, fusão ou incorporação, nos termos do art. 156, §2º, inc. I, da Constituição Federal.

De que forma a constituição de uma holding para me auxiliar a superar a crise ?

- 1) Permite proteger o patrimônio pessoal do sócio em face das inúmeras situações de responsabilidade solidária em relação às empresas das quais participe.
- 2) Facilita o aproveitamento dos incentivos fiscais na tributação dos rendimentos dos bens particulares como pessoa jurídica (por exemplo: recebimentos de alugueis, lucros e dividendos, juros, transferência de bens, etc.).
- 3) Simplifica a concentração do patrimônio familiar para facilitar a gestão coletiva disciplinando a participação de cada membro da família, evitando a contaminação de eventuais conflitos familiares.
- 4) Torna mais célere a sucessão hereditária em relação ao processo judicial de inventário que, além de tornar extremamente lenta a partilha (refletindo negativamente no desenvolvimento das empresas) é muito mais caro do que a sucessão via holding.

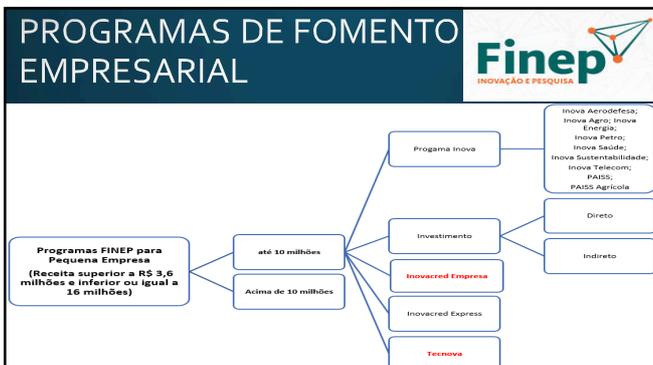
Vantagens econômicas

Evento	Holding Familiar	Inventário
1) Tributação da Herança e Doação (porcentual médio)	4%	4%
2) Tempo para criação e demora do Inventário	30 dias em média	05 anos em média
3) Tributação dos Rendimentos	12.00%	27.50%
4) Tributação da venda de Bens Imóveis	5.80%	27.50%
5) Sucessão para casamentos com comunhão parcial de bens	Cônjuge não é herdeiro.	Cônjuge é herdeiro.

A CAPTAÇÃO DE RECURSOS

OPÇÕES:

1. Utilização de recursos próprios
2. Dinheiro de amigos e parentes (3F)
3. Crédito bancário
4. Fundos de fomento (públicos ou privados)
5. Fundos de investimentos



InovaCred

Foco na inovação para a competitividade

- **Inovação de Produto:** introdução de um bem ou serviço novo ou significativamente melhorado.
- **Inovação de processo:** implementação de um método de produção ou distribuição novo ou significativamente melhorado.
- **Inovação organizacional:** implementação de um novo método organizacional nas práticas de negócio da empresa, organização de seu local de trabalho e/ou suas relações externas.
- **Inovação de Marketing:** implementação de um novo método de marketing com mudanças significativas na concepção, posicionamento, promoção ou fixação de preços do produto.

Itens financiáveis

- a) Obras Cívicas/Instalações;
- b) Equipamentos Nacionais;
- c) Equipamentos Importados;
- d) Softwares;
- e) Matérias Primas;
- f) Equipe Própria;
- g) Treinamentos;
- h) Serviços de Consultoria;
- i) Serviços de Terceiros;
- j) Viagens/Diárias;
- k) Outros.



Valores:

Financiamento de até R\$ 10 milhões por empresa, conforme categoria da empresa e o tipo de projeto.

Custo da operação para as empresas financiadas:

- Para as empresas de portes I e II: TJLP.
- Para as empresas de porte III: TJLP+ 1% a.a.

Em ambos casos incidência de despesas do Agente Financeiro (até 3% do saldo devedor).

Prazos:

Até 8 anos, com ou sem prazos de carência (prazo de carência máxima de 2 anos)

Fonte das informações: <http://www.finep.gov.br>

TECNOVA

- O objetivo do programa é criar condições financeiras favoráveis e apoiar a inovação por meio de recursos de subvenção econômica.
- Podem participar como proponentes (executores ou intervenientes) órgãos ou entidades da Administração Pública direta ou indireta de qualquer esfera de governo, ou **entidade privada sem fins lucrativos** que poderá ser representada por Fundação de Apoio, responsável pela execução gerencial, técnica e financeira do projeto.
- Os **recursos de subvenção econômica à inovação** serão repassados às empresas pelos parceiros estaduais, que contarão com apoio da Finep para realizar todas as atividades operacionais.
- O programa prevê o repasse de um montante total de **R\$ 190 milhões em subvenção econômica**, para financiamento das despesas de custeio das empresas, visando apoio aos projetos de desenvolvimento de produtos e processos inovadores.
- Além dos recursos da Finep, o Sebrae participa de forma complementar com mais R\$ 50 milhões, valor de utilização não obrigatória pelas empresas selecionadas, que será voltado a atividades de gestão de negócio.

Benefício para as empresas

- O valor da subvenção a ser concedido para as empresas, com recursos Finep, será entre R\$ 120 mil e R\$ 400 mil.
- As empresas deverão aportar contrapartida financeira equivalente a 5% do valor recebido como subvenção econômica.
- Os recursos de contrapartida dos parceiros a serem repassados às empresas poderão contemplar despesas de custeio e capital.
- O prazo de execução dos projetos de inovação tecnológica das empresas é de até 24 meses.

FUNDOS DE INVESTIMENTO



- Que são ?

Investidores profissionais que aportam capital em empresas esperando ganhar participação nos lucros e que o valor da empresa seja cada vez maior.

O risco do investimento é compensado por um retorno econômico

Existem vários tipos de investimento de risco: como investidores anjo, venture capital e *private equity*, e cada um tem uma forma diferente de contribuir.

A escolha pelo melhor investidor normalmente depende de fatores como estágio de maturidade da empresa, relacionamento pessoal entre investidor e empreendedor, histórico de execução do empreendedor e sua equipe, modelo de negócio, etc.

Descrição	Aceleradoras	Investidores Anjos	Venture Capital Early Stage	Venture Capital Later Stage	Private Equity
Faixa de investimento	50mil-350 mil	R\$10 mil- R\$1,5 mi	R\$1mi-R\$9mi	R\$7mi- R\$30mi	>R\$30 mi
Tempo médio de investimento	6 meses	3 a 6 anos	5 a 7 anos	5 a 7 anos	2 a 7 anos
Participação média	5%-20%	1%-10%	20%-30%	30%-40%	>50%
Tempo de vida da empresa	No papel a meses	1 a 12 meses	3 anos a 5 anos	3 anos a 5 anos	Mais de 5 anos

Sociedades em Conta de Participação (SCP)

• **Que são ?**

É um tipo especial de sociedade regulamentado pelo Código Civil (art. 991 a 996).

Não possui personalidade jurídica (não é levada a registro na Junta Comercial), nem existência perante terceiros, pelo que também é denominada de sociedade oculta.

• **Caracteriza-se pela existência de dois tipos de sócios:**

1) **Sócio ostensivo:** É aquele que exerce atividade em nome próprio e assume toda a responsabilidade perante terceiro. Quem contrata com terceiros não é a sociedade, e sim seu sócio ostensivo. Pode ser sócio ostensivo empresário individual ou uma sociedade.

2) **Sócio participante:** É aquele que não aparece perante terceiros, não assumindo responsabilidades perante o público, motivo pelo qual também se denomina de sócio oculto. Suas obrigações somente dizem em relação ao sócio ostensivo, nos termos do ajuste entre eles.

IMPORTANTE!

O caráter oculto de algum de seus integrantes não significa a prática de atividades ilícitas ou fraudulentas, pelo contrário, as sociedades em conta de participação são uma boa opção jurídica para a captação de recursos e execução de projetos econômicos. Ainda, seu caráter sigiloso e a dispensa de formalidades de constituição popularizaram sua utilização no meio empresarial.



PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO



• A REALIDADE TRIBUTÁRIA

- 1) A realidade tributária brasileira é, sendo um dos componentes do chamado "custo Brasil";
- 2) O excesso de tributação inviabiliza muitas operações;
- 3) Edição de grande quantidade de normas que regem o sistema tributário, oriundas dos diversos entes tributantes;
- 4) Há dezenas de obrigações acessórias que uma empresa deve cumprir;

CONSEQUÊNCIA: As pessoas responsáveis pelo setor de tributos das empresas dispõem de pouco tempo para dedicar ao estudo das legislações pertinentes, resignando-se ao cumprimento das rotinas e recolhimento dos tributos, às vezes de forma imprecisa ou incorreta.

Como enfrentar os desafios tributários

As ferramentas disponíveis para essa adequação passam pelo:

- Planejamento estratégico;
- Gestão tributária profissional;
- Benchmarking;
- Atualização profissional constante.



Que é o planejamento tributário?

• O Planejamento Tributário visa **reduzir a carga tributária** utilizando-se de um estudo prévio de acordo com cada atividade empresarial, nesse estudo estão inseridos os respectivos temas:

- INTERPRETAÇÃO LEI
- APLICAÇÃO AO CASO CONCRETO
- GERENCIAMENTO
- ACOMPANHAMENTO
- DEFESA PRÉVIA



Finalidades do Planejamento Tributários

1) Evitar a incidência do fato gerador do tributo.

Exemplo: Substituir a maior parte do valor do pró-labore dos sócios de uma empresa, por distribuição de lucros, pois a partir de janeiro/96 eles não sofrem incidência do IR nem na fonte nem na declaração.

Dessa forma, evita-se a incidência do INSS (20%) e do IR na Fonte (27,5%) sobre o valor retirado como lucros em substituição do pró-labore

2) Reduzir o montante do tributo, sua alíquota ou reduzir a base de cálculo do tributo.

Exemplo: ao preencher sua Declaração de Renda, você pode optar por deduzir até 20% da renda tributável como desconto padrão (com limite anual fixado) ou efetuar as deduções de dependentes, despesas médicas, plano de previdência privada, etc.

Você certamente escolherá o maior valor, que lhe permitirá uma maior dedução da base de cálculo, para gerar um menor IR a pagar (ou um maior valor a restituir).

3) Retardar o pagamento do tributo, postergando (adiando) o seu pagamento, sem a ocorrência da multa

Exemplo: transferir o faturamento da empresa do dia 30 (ou 31) para o 1º dia do mês subsequente.

Com isto, ganha-se 30 dias adicionais para pagamento do PIS, COFINS, SIMPLES, ICMS, ISS, IRPJ e CSL (Lucro Real por estimativa), se for final de trimestre até 90 dias do IRPJ e CSL (Lucro Presumido ou Lucro Real trimestral) e 10 a 30 dias se a empresa pagar IPI.

Como se faz um planejamento tributário

• Planejamento tributário será iniciado com uma revisão fiscal com os seguintes procedimentos:

1. Fazer um levantamento histórico da empresa, identificando a origem de todas as transações efetuadas, e escolher a ação menos onerosa para os fatos futuros;
2. Verificar a ocorrência de todos os fatos geradores dos tributos pagos e analisar se houve cobrança indevida ou recolhimento a maior;
3. Verificar se houve ação fiscal sobre fatos geradores decaídos (pois os créditos constituídos após 5 anos são indevidos).

4. Analisar, anualmente, qual a melhor forma de tributação do IR e CS;

5. Levantar o montante de tributos pagos nos últimos 10 anos, para identificar se existem créditos fiscais não aproveitados;

6. Analisar os casos de incentivos fiscais existentes, tais como isenções, redução de alíquotas etc.;

7. Analisar qual a melhor forma de aproveitamento dos créditos existentes.



Diferença entre a Elisão e a Evasão

Na elisão fiscal são utilizados meios sempre lícitos.

Na evasão empregam-se meios ilícitos, como a: fraude, sonegação e simulação.

"Diante do princípio da legalidade, será lícita toda conduta que busque a economia de impostos, desde que não vedada pelo Legislador".



Lei 11.101/2005 de Recuperação Empresarial e Falência

Teste de viabilidade:

Crise financeira
Vs.
Crise econômica



Crise financeira

• Solução jurídica:

- 1) Recuperação extrajudicial
- 2) Recuperação judicial



Crise Econômica

Solução jurídica:

- 1) Falência

Fresh start !!



Quando escrito em chinês a palavra crise compõe-se de dois caracteres: 危機

- O primeiro representa perigo

- O segundo representa oportunidade

FAÇA COM QUE A CRISE REPRESENTA UMA OPORTUNIDADE PARA SEU NEGÓCIO!!!

Agradecemos
sua atenção

Visite nosso site: www.wakasugi.com.br
Contato: contato@wakasugi.com.br e/ou jessica@wakasugi.com.br
